



Ruta de la MIR

Unidad Responsable: Secretaría de Finanzas, Secretaría General de Gobierno

Pilar: Eje Transversal III: Conectividad y Tecnología para el buen Gobierno

Objetivo pilar: FORTALECER ALIANZAS PARA LOGRAR OBJETIVOS.

Estrategia: Incrementar la coordinación y apoyo para el desarrollo de las capacidades institucionales de los municipios.

Línea de acción: Fortalecer el Sistema Estatal de Coordinación Hacendaria como mecanismo para articular y potenciar acciones y recursos intergubernamentales que impulsen el desarrollo regional.

Programa:01050201 Impulso al federalismo y desarrollo municipal





Resumen de la MIR

| Resumen narrativo | Indicadores | Descripción de la fórmula | Periodicidad | Medios de verificación | Supuestos |
|------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|--|---------------------------|
| Fin | | | | | |
| Contribuir al desarrollo de | Tasa de variación de | ((Participaciones a los | Anual | Registro de las participaciones a los | Las condiciones |
| la organización política del | las participaciones a | municipios del ejercicio actual | | municipios durante el ejercicio fiscal | económicas y de |
| Estado de México, | municipios | / Participaciones a los | | vigente, elaborado por la Dirección | política hacendaria de |
| mediante el impulso | | municipios del ejercicio | | General de Política Fiscal. | la federación, así como |
| hacendario que dote de | | anterior)-1)*100 | | | la eficiente operación |
| mayores recursos a los | | | | | del Sistema de |
| municipios para desarrollar | | | | | Coordinación Fiscal, |
| sus capacidades | | | | | permiten una mayor |
| institucionales. | | | | | asignación de recursos. |
| Propósito | | | | | |
| Los municipios de la | Tasa de variación de | ((Monto de ingresos | Semestral | Informe de Resultados de la | El fortalecimiento de las |
| entidad cuentan con una | los ingresos | provenientes del Sistema | | Fiscalización Superior de las | administraciones |
| mejor articulación y | provenientes del | Nacional de Coordinación | | Cuentas Públicas de los Municipios | públicas municipales |
| capacitación técnica, | Sistema Nacional de | Fiscal en el ejercicio actual / | | del ejercicio fiscal 2018. | permiten una mayor |
| administrativa y financiera | Coordinación Fiscal | Monto de ingresos | | | captación de ingresos |
| para consolidar su | | provenientes del Sistema | | | propios. |
| desempeño y su | | Nacional de Coordinación | | | |
| recaudación de ingresos | | Fiscal en el ejercicio anterior | | | |
| que motive una mayor | |)-1)*100 | | | |
| autonomía financiera. | | | | | |





| | Porcentaje de municipios del Estado de México con participación en programas, proyectos y acciones impulsados por la Subsecretaría de Desarrollo Municipal. | (Número de municipios del Estado de México con participación en programas, proyectos y acciones / Total de municipios del Estado de México.)*100 | Semestral | Programas, proyectos y acciones impulsados por la Subsecretaría de Desarrollo Municipal. | Los municipios participan activamente para acceder a los programas y proyectos que ofrece la Subsecretaría de Desarrollo Municipal. |
|---|---|---|------------|--|---|
| Componentes | | | | 1 | |
| Eventos realizados para capacitar a los servidores públicos en temas hacendarios. | Porcentaje de eventos de capacitación realizados | (Número de eventos realizados/ Número de eventos programados)*100 | Trimestral | Programa de eventos programados para capacitar a los servidores públicos del Gobierno del Estado de México. IHAEM | Los servidores públicos conocen la convocatoria para asistir a los eventos de capacitación para servidores públicos. |
| Servidores públicos formados competencias laborales evaluados | Porcentaje de servidores públicos evaluados en competencias laborales | (Número de servidores públicos evaluados en competencias laborales/ Número de servidores públicos atendidos)*100 | Trimestral | Registro del número de servidores públicos que acuden a evaluarse en competencias laborales. IHAEM | Participación de los funcionarios públicos municipales para evaluarse de acuerdo a la normatividad aplicable en la materia. |
| 3. Propuestas para la formulación del paquete fiscal municipal entregadas | Porcentaje de participación de los municipios en la formulación del paquete fiscal municipal | (Propuestas generadas por los municipios / Total de municipios del Estado de México)*100 | Anual | Registro de ayuntamientos que participaron en la integración del paquete fiscal municipal, elaborado por el Instituto Hacendario del Estado de México. | Los ayuntamientos modernizan sus administraciones con propuestas de actualización al marco jurídico hacendario. |





| 4. Visitas de difusión a | Porcentaje de | (Número de visitas realizadas | Trimestral | Programa de visitas a municipios | Los servidores públicos | |
|-----------------------------|-------------------------|--------------------------------|------------|--|-------------------------|--|
| municipios sobre servicios | cumplimiento en el | / Número de visitas | | para difundir los productos y | municipales participan | |
| institucionales promovidas. | número de visitas | programadas)*100 | | servicios institucionales. IHAEM | para conocer los | |
| | realizadas a municipio | | | | productos y servicios | |
| | para difundir los | | | | institucionales. | |
| | productor y servicios | | | | | |
| | institucionales. | | | | | |
| 5. Participaciones | Porcentaje de | (Participaciones federales | Trimestral | Registro de las participaciones | Las participaciones | |
| federales y estatales | participaciones | pagadas a los municipios en | | federales y estatales pagadas a los | federales y estatales | |
| autorizadas a municipios | federales pagadas a los | el ejercicio actual / | | municipios durante el ejercicio fiscal | son otorgadas en | |
| pagadas. | municipios. | Participaciones federales | | vigente, elaborado por la Dirección | tiempo y forma. | |
| | | estimadas a los municipios en | | General de Política Fiscal. | | |
| | | el ejercicio actual)*100 | | | | |
| 6. Proyectos de vinculación | Porcentaje de | (Proyectos de participación | Trimestral | Carpeta de trabajo (programa y | Los proyectos | |
| ciudadana gestionados | proyectos de | social implementados / | | memoria fotográfica) Subsecretaría | desarrollados por la | |
| municipalmente | participación social | Proyectos de participación | | de Desarrollo Municipal. | Subsecretaría de | |
| implementados | municipal | social programados)*100 | | | Desarrollo Municipal | |
| | implementados. | | | | impulsan la | |
| | | | | | participación social | |
| | | | | | municipal. | |
| 7. Procesos de desarrollo | Porcentaje de | (Número de municipios del | Trimestral | Informe anual publicado en la Guía | Los municipios del | |
| institucional en municipios | municipios del Estado | Estado de México con | | consultiva de Desempeño Municipal | Estado de México | |
| del Estado de México | de México con avances | avances en su desarrollo | | del INAFED sobre los resultados del | utilizan información | |
| implementado. | en su desarrollo | institucional / Número de | | diagnóstico de la gestión y la | sobre la evaluación de | |
| | institucional. | municipios del Estado de | | evaluación al desempeño de sus | gestión y desempeño, | |
| | | México)*100 | | funciones. | que contribuye a | |
| | | | | | identificar sus avances | |
| | | | | | en el desarrollo | |
| | | | | | institucional | |
| Actividades | ctividades | | | | | |





| 1 Realización de la | Tasa de variación en el | ((Número de egresados en el | Anual | Registro del número de egresados | Los servidores públicos |
|----------------------------|---------------------------|-------------------------------|------------|--|--------------------------|
| Maestría en Hacienda | número de egresados | periodo actual / Número de | Alluai | de la Maestría en Hacienda Pública. | manifiestan mayor |
| Pública que permita | en la Maestría en | egresados en el periodo | | IHAEM | interés por obtener un |
| ' ' | | ' | | INAEW | · · |
| obtener una nivel mayor de | Hacienda Publica | anterior)-1)*100 | | | grado mayor de |
| estudios a un mayor | | | | | estudios a través de |
| número de servidores | | | | | cursar la Maestría en |
| públicos. | | | | | Hacienda Pública. |
| 2.1- Realización de | Porcentaje de | (Número de diplomados | Trimestral | Programa de capacitación para el | Los servidores públicos |
| diplomados para mantener | cumplimiento en el | realizados / Número de | | ejercicio fiscal en el que se | se inscriben en los |
| una capacitación constante | número de diplomados | diplomados programados | | contempla la realización de | diplomados que ofrece |
| entre los servidores | realizados |)*100 | | diplomados. IHAEM | el Instituto. |
| públicos. | | | | | |
| 2.2. Certificación de | Porcentaje de | (Número de servidores | Trimestral | Registro de servidores públicos | Los ayuntamientos |
| Servidores públicos | servidores públicos | públicos certificados/ Número | | certificados en funciones | promueven la |
| municipales en funciones | certificados en | de servidores públicos | | hacendarias durante el ejercicio | certificación de los |
| hacendarias. | competencias laborales | dictaminados)*100 | | fiscal vigente, elaborado por el | servidores públicos |
| | · | ŕ | | Instituto Hacendario del Estado de | municipales. |
| | | | | México. | |
| 3.1. Celebración de | Porcentaje de | (Reuniones realizadas de las | Trimestral | Registro de Comisiones Temáticas | Las autoridades |
| comisiones temáticas con | cumplimiento en la | Comisiones Temáticas / | | realizadas durante el ejercicio fiscal | estatales y municipales |
| la participación de los | realización de | Reuniones programadas de | | vigente, elaborado por el Instituto | participan activamente |
| municipios. | reuniones de las | las Comisiones Temáticas | | Hacendario del Estado de México. | en la generación de |
| · | comisiones temáticas |)*100 | | | acuerdos dentro de las |
| | | , | | | Comisiones Temáticas |
| | | | | | celebradas. |
| 4.1. Impartición de | Promedio de asesorías | (Asesorías jurídicas, | Trimestral | Registro de las asesorías | Participación de los |
| asesorías jurídicas | jurídicas administrativas | administrativas y hacendarias | | administrativas y hacendarias | servidores públicos |
| administrativas y | y hacendarias | impartidas/ Total de | | realizadas en los municipios del | municipales para recibir |
| hacendarias en los | impartidas a municipios | municipios del Estado de | | Estado de México. IHAEM | asesorías |
| diferentes municipios del | pa. aaaa a mamapioo | México) | | | administrativas y |
| Estado de México. | | | | | hacendarias. |
| ESTAGO DE IVIENTO. | | | <u> </u> | | naccidanas. |





| 4.2. Impartición de | Promedio de asesorías | (Asesorías técnicas | Trimestral | Registro de las asesorías técnicas | Participación de los |
|----------------------------|-------------------------|-------------------------------|------------|---|--------------------------|
| asesorías técnicas | técnicas hacendarias | hacendarias impartidas/ Total | | hacendarias realizadas en los | servidores públicos |
| hacendarias en los | impartidas a municipios | de municipios del Estado de | | municipios del Estado de México. | municipales para recibir |
| diferentes municipios del | | México) | | IHAEM | asesorías técnicas |
| Estado de México | | | | | hacendarias. |
| 5.1. Emisión de | Porcentaje de | (Constancias de liquidación | Trimestral | Registro de las constancias de | Las instituciones dan |
| constancias de liquidación | cumplimiento en la | de participaciones emitidas / | | liquidación de las participaciones a | cumplimiento a cada |
| de participaciones. | emisión de constancias | Constancias de liquidación de | | municipios durante el ejercicio fiscal | una de las etapas del |
| | de liquidación de | participaciones programadas | | vigente, elaborado por la Dirección | proceso, lo que |
| | participaciones |)*100 | | General de Política Fiscal. | favorece la emisión de |
| | | | | | constancias de |
| | | | | | liquidación de |
| | | | | | participaciones. |
| 6.1. Organización de | Porcentaje de | (Número de municipios | Trimestral | Carpeta de trabajo (programas, lista | Los servidores públicos |
| capacitación a servidores | municipios capacitados | capacitados en temas de | | de asistencia y memorias | municipales se |
| públicos municipales. | en temas de desarrollo | desarrollo municipal / Número | | fotográficas). Subsecretaría de | capacitan para |
| | municipal. | Total de Municipios del | | Desarrollo Municipal | fortalecer sus |
| | | Estado de México)*100 | | | capacidades técnicas, |
| | | | | | administrativas y de |
| | | | | | gestión. |
| 6.2. Impulso de proyectos | Porcentaje de | (Proyectos de desarrollo | Trimestral | Proyectos que fortalezcan el marco | Las administraciones |
| para el desarrollo | proyectos que impulsan | municipal impulsados / | | jurídico, administrativo, tecnológico y | públicas municipales |
| municipal. | el desarrollo municipal | Proyectos de desarrollo | | hacendario municipal. Subsecretaría | mejoran mediante el |
| | en el Estado de México. | municipal programados)*100 | | de Desarrollo Municipal. | impulso de proyectos. |

DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO





| 7.1. Elaboración de un | Porcentaje de | (Municipios del Estado de | Anual | Diagnóstico del marco normativo | Se establecen |
|-----------------------------|------------------------|--------------------------------|------------|-------------------------------------|--------------------------|
| marco normativo interno, | municipios del Estado | México que cuentan con un | | interno del municipio, para el | estrategias y acciones |
| para el desarrollo de sus | de México que cuentan | marco normativo actualizado / | | desarrollo de sus funciones, | para brindar asistencia |
| atribuciones y funciones.en | con un marco normativo | Total de municipios del | | conforme a los indicadores | técnica a los municipios |
| los Municipios del Estado | interno para el | Estado de México)*100 | | establecidos en el módulo 1. | para que cuenten con |
| de México. | desarrollo de sus | | | Organización, de la Guía consultiva | los instrumentos |
| | atribuciones y | | | de Desempeño Municipal. | jurídicos y normativos |
| | funciones. | | | | adecuados para su |
| | | | | | desempeño. |
| 7.2. Conformación de | Porcentaje de | (Número de municipios con la | Trimestral | Carpetas con los reportes sobre la | Los municipios del |
| Consejos municipales de la | municipios del Estado | instalación y operación de los | | instalación y operación de los | Estado de México |
| Agenda 2030 para el | de México con | consejos de Agenda 2030 / | | Consejos Municipales de la Agenda | instalan y operan los |
| Desarrollo Sostenible | operación de Consejos | Total de municipios del | | 2030, generados por la | Consejos Municipales |
| | para la implementación | Estado de México)*100 | | Subsecretaría de Desarrollo | para dar cumplimiento a |
| | de la Agenda 2030. | | | Municipal. | los Objetivos de |
| | | | | | Desarrollo Sostenible |
| | | | | | de la Agenda 2030. |





Análisis de involucrados

| Grupo Analizado | Intereses | Principales problemas percibidos | Conflictos potenciales ante el desarrollo del problema | |
|---------------------------------------|--|--|--|--|
| Beneficiarios | | | | |
| Municipios del Estado de México | Mejorar la eficiencia y eficacia de la | 1. Desconocimiento de los | Desinterés de las actividades municipales en participar en | |
| participantes en programas | administración pública municipal a | programas y sus convocatorias | los programas y proyectos de cobertura municipal. | |
| proyectos y acciones que gestiona y | través de la participación en | 2. Reglas de operación del | | |
| ofrece la Subsecretaría de | programas, proyectos y acciones | programa | | |
| Desarrollo Municipal | estatales y federales. | | | |
| Municipios del Estado de México | La profesionalización de los | Desconocimiento de los | Incumplimiento en la normatividad aplicable a la | |
| participantes en los programas de | servidores públicos como una | programas de profesionalización | certificación de servidores públicos municipales. | |
| profesionalización y certificación de | constante para el desarrollo de las | 2. Falta de interés para la | | |
| los servidores públicos que ofrece el | actividades públicas municipales. | profesionalización de los servidores | | |
| Instituto Hacendario del Estado de | | públicos municipales. | | |
| México. | | | | |
| Ejecutores | | | | |
| Subsecretaría de Desarrollo | Fortalecer la comunicación con los | Desconocimiento de las | Falta de participación a las cesiones de comité | |
| Municipal | Ayuntamientos para el desarrollo de | obligaciones municipales en materia | | |
| | las funciones estratégicas. | de planeación y armonización | | |
| | Fortalecer de manera integral la | contable. | | |
| | gestión pública municipal | Indiferencia de los municipios de | | |
| | | participar en programas federales y | | |
| | | estatales. | | |
| Instituto Hacendario del Estado de | Mantener capacitado y certificado a | Desconocimiento de la | Falta de participación en las comisiones temáticas y en el | |
| México | los servidores públicos municipales | obligatoriedad de acuerdo a la | seguimiento de los temas ahí tratados. | |
| | para el desarrollo de sus funciones | normatividad aplicable para certificar | | |
| | administrativas y de planeación. | a los servidores públicos | | |
| | | municipales. | | |
| Opositores | | | | |





| No aplica | No aplica | No aplica | No aplica |
|--------------|-----------|-----------|-----------|
| Indiferentes | | | |
| No aplica | No aplica | No aplica | No aplica |





ÁREA DE ENFOQUE

